



# RAPPORT ANNUEL 2023



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT



## SOMMAIRE

- P. 02 → Présentation**
- P. 03 → Édito**
- P. 04 → Organisation et gouvernance**
- P. 05 → Carte et nouveaux groupes Emmaüs**
- P. 06 → Bilan des solidarités**
- P. 16 → Bilan interpellation politique**
- P. 18 → Bilan mémoire**
- P. 20 → Bilan mobilisation et communication**
- P. 23 → Bilan financier**

**Photo de couverture :** Yvette Gumbs



## PRÉSENTATION

**C**réé en 1971 sous l'impulsion de l'abbé Pierre, Emmaüs International est un mouvement de solidarité non confessionnel engagé dans la lutte contre la pauvreté et l'exclusion. Il regroupe près de 450 organisations réparties dans plus de 40 pays à travers l'Europe, l'Afrique, l'Amérique et l'Asie. Tous ces groupes Emmaüs partagent les mêmes valeurs d'accueil, de solidarité, d'ouverture, de respect et de partage, dans des contextes sociaux, économiques et politiques très variés. Notre Mouvement a pour but de lutter contre les causes structurelles de la misère et promouvoir une transformation sociale, pour que toute personne puisse retrouver une place dans la société par un accueil et un travail dignes.

Les organisations Emmaüs à travers le monde mènent des actions sociales et politiques autour de trois principaux combats : une économie véritablement éthique et solidaire pour un monde durable, une justice sociale et environnementale afin de garantir l'accès aux droits fondamentaux, la paix et la liberté de circulation et d'installation des personnes pour une citoyenneté universelle.

En tant que légataire universel de l'abbé Pierre, Emmaüs International assume également la responsabilité de préserver et de perpétuer la mémoire de l'abbé Pierre ainsi que des luttes qu'il a menées sans relâche tout au long de sa vie.



L'année 2023 illustre la réalité d'un monde toujours aussi inquiétant. L'invasion de l'Ukraine par la Russie se poursuit avec son cortège de destructions, de morts et de blessés. La guerre israélo-palestinienne, les persécutions des populations en Irak, Iran et en Afghanistan, les conflits ouverts en Afrique, au Rwanda et en République démocratique du Congo, les incursions de terroristes au Mali, Burkina Faso et Niger ne laissent pas présager une paix durable pour notre monde. Il semble à tous égards que le désir de vivre ensemble dans un monde de paix, plus juste et solidaire, ne préoccupe plus nos dirigeants politiques. Dans la quasi-totalité de nos pays, les inégalités ne cessent de croître et une interrogation nous taraude : quel destin pour nos peuples ? Dans un tel contexte, les groupes Emmaüs doivent poursuivre et renforcer leurs actions au service des personnes vulnérables, des plus souffrants.

La question de la justice climatique n'épargne aucune région du monde et il est nécessaire que nous développiions notre réponse collective sur les effets désastreux du changement climatique, tout en luttant pour la réduction des inégalités, source de pauvreté et de précarité.

Au niveau international nous menons des actions en ce sens avec la mise en place de nouveaux dispositifs de solidarité pour mieux soutenir les groupes et atténuer leurs fragilités. Des modules de formation et un programme de support aux groupes sont en cours de construction. Nous avons également lancé un groupe de travail sur la question du genre dans nos actions et notre fonctionnement, car aucun développement équilibré ne pourra se faire si toutes les personnes concernées, quel que soit leur genre, ne sont pas au cœur des politiques publiques.

Enfin, dans ce contexte international pour le moins sombre, j'aimerais partager avec

---

« J'AIMERAIS PARTAGER AVEC VOUS L'ESPOIR QUE JE RESSENS À TRAVERS LA DYNAMIQUE DE NOTRE MOUVEMENT. »

---

vous l'espoir que je ressens à travers la dynamique de notre Mouvement. En 2024 nous allons vivre notre deuxième Forum mondial des alternatives autour de thèmes aussi importants que la justice sociale et climatique, l'éducation et les enjeux migratoires. Cet événement sera pour nous l'occasion de quitter nos sentiers battus et de proposer, avec nos alliés, de nouvelles alternatives et des perspectives pour positionner notre Mouvement dans l'action et l'interpellation.

Alors oui, j'ose dire que notre Mouvement me fait encore rêver, et je suis persuadé de la justesse de nos combats et de la pertinence de notre mode d'action.

**Patrick ATOHOUN**

*Président d'Emmaüs International*

# ORGANISATION

## EMMAÜS INTERNATIONAL

Conseil d'administration / Comité exécutif  
Secrétariat international (Montreuil, France)

### RÉGION AFRIQUE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Ouagadougou, Burkina Faso)

### RÉGION AMÉRIQUE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Montevideo, Uruguay)

### RÉGION ASIE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Pondichéry, Inde)

### RÉGION EUROPE

Bureau régional  
Secrétariat régional  
(Montreuil, France)

# GOUVERNANCE

Le fonctionnement d'Emmaüs International repose sur une gouvernance démocratique et internationale, incarnée par des élu-e-s de terrain venu-e-s des 4 régions : Europe, Afrique, Amérique et Asie. Tous les quatre ans, les organisations membres se réunissent en Assemblée mondiale. Cet événement majeur dans la vie du Mouvement permet de définir les grandes orientations collectives. C'est à ce moment que les groupes membres élisent le ou la Président-e d'Emmaüs International. Dans chaque région, des Assemblées régionales élisent les 24 conseiller-e-s (CEI) qui, aux côtés du ou de la Président-e, forment le Conseil d'administration (CA) d'Em-

maüs International. Les instances régionales supervisent la mise en œuvre de ces orientations avec le soutien d'équipes de salarié-e-s : le Secrétariat international d'Emmaüs (SIE) et les Secrétariats régionaux. En octobre 2023, les mandats des 12 CEI européen-ne-s ont été renouvelés lors de l'Assemblée générale d'Emmaüs Europe. De nouveaux et nouvelles élu-e-s ont donc fait leur entrée au CA d'Emmaüs International.

### → Comité exécutif (CE) d'Emmaüs International en 2023

Président : Patrick ATOHOUN (Bénin)  
1<sup>re</sup> Vice-présidente : Aurore QUEREL (France)  
2<sup>e</sup> Vice-présidente : Gloria ZULUAGA (Colombie)  
Trésorier : Xavier RENARD (France)  
Secrétaire : Camille CHEDID (Liban)

William TSOLENYANU (Togo)  
Thierry KLATOVSKY (France)

### → Autres membres du Conseil d'administration (CA)

**Conseiller-e-s d'Emmaüs International élu-e-s par la région Afrique**  
Faustin BUSIMBA (République Démocratique du Congo)  
Anaclet KATUMBULU (Burundi)  
William TSOLENYANU (Togo)  
Madeleine MBOM (Cameroun)

**Conseiller-e-s d'Emmaüs International élu-e-s par la région Amérique**  
Rogelio COITIÑO (Uruguay)  
Manuel GAVILÁN (Chili)  
Anita MOORE (Pérou)  
Gloria ZULUAGA (Colombie)

**PRÈS DE 450 ORGANISATIONS  
DANS PLUS DE 40 PAYS**

États-Unis

Guatemala

Colombie

Pérou

Brésil

Bolivie

Chili

Uruguay

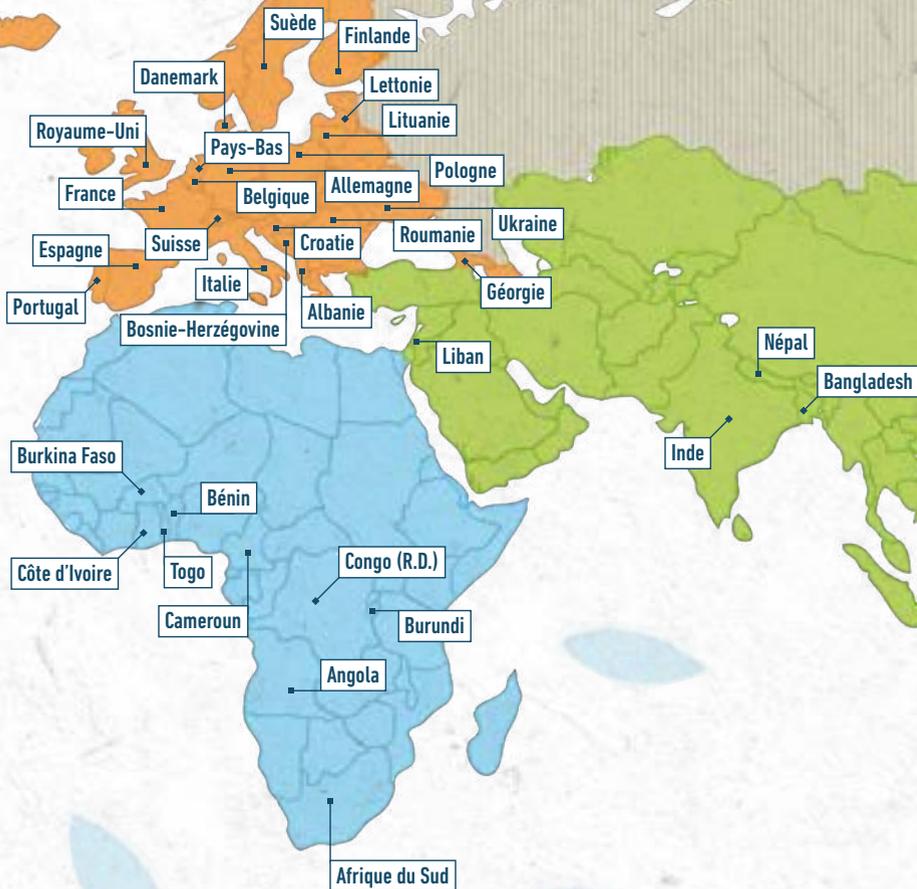
Argentine

**Conseiller-e-s d'Emmaüs  
International élu-e-s par  
la région Asie**

Selva ALEXANDER (Inde)  
Camille CHEDID (Liban)  
Abu HASSANAT (Bangladesh)  
Poppy PANGAYAVALLI (Inde)

**Conseiller-e-s d'Emmaüs International  
élu-e-s par la région Europe**

Cédric MARREC (Pologne)



Carina AALTONEN (Finlande)  
Duncan LEWIS (Royaume-Uni)  
Herbert BITTER (Pays-Bas)  
Nina NYMAN (Finlande)  
Nika SIPRAK WENDLING (Croatie)  
Sabina ARNAUT JAHIC (Bosnie  
Herzégovine)

Aurore QUEREL (France)  
Sonia HURCET (France)  
Vincent CHAPUIS (Suisse)  
Xavier RENARD (France)  
Thierry KLATOVSKY (France)

→ **Délégué général** : Adrien CHABOCHE



# BILAN DES SOLIDARITÉS

## LES RESSOURCES POUR LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE ET L'INTERPELLATION POLITIQUE

Les ressources dont nous disposons pour engager des actions proviennent pour l'essentiel de fonds collectés l'année précédente, ceci afin de garantir nos engagements vis-à-vis des groupes.

Cette année, le total des ressources mobilisées pour mener à bien les différents programmes de solidarité internationale et d'interpellation politique est de 1 085 234 €.

Il faut souligner que l'intégralité des fonds collectés au titre des ventes annuelles de solidarité et des salons a été affectée aux différents programmes et actions.

Les ressources mobilisées proviennent de 3 sources :

### → Les ventes annuelles de solidarité

Chaque année, tous les groupes Emmaüs organisent une vente de solidarité, comme le prévoient les statuts de notre Mouvement. Ces ressources sont ensuite collectées par Emmaüs International pour mettre en œuvre les programmes de solidarité et d'interpellation politique. Sans elles, certains groupes ne pourraient pas continuer



### TOTAL DES RESSOURCES MOBILISÉES

# 1 085 234 €

sereinement leurs luttes et leurs actions au service des plus démunis. C'est donc un acte fort auquel contribuent les groupes du monde entier.

### → Les Salons

En complément des ventes annuelles, de nombreux groupes ou organisations nationales organisent des salons de vente dont tout ou partie du profit est reversé à Emmaüs International pour ses actions de solidarité internationale et d'interpellation politique.

### → Les Financements de la Fondation Abbé Pierre

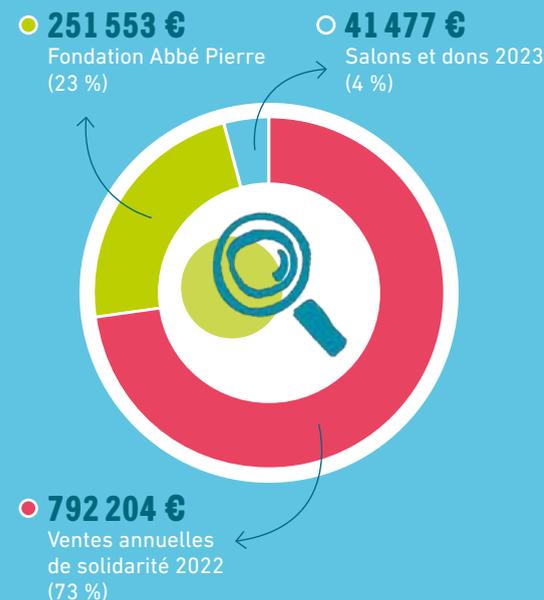
Chaque année, la Fondation Abbé Pierre consacre à Emmaüs International 10 % de ses fonds annuels dédiés à la solidarité internationale. Ces ressources sont spécifiquement destinées au financement de projets pour l'amélioration de l'accueil et de l'habitat des plus exclu-e-s.



© Emmaüs International

Salon régional à Pontivy, en Bretagne, mai 2023.

## PROVENANCE DES RESSOURCES UTILISÉES EN 2023



## L'UTILISATION DES FONDS EN 2023

Les solidarités, pierre angulaire de la force de notre Mouvement, se sont réparties en 2023 à travers plusieurs programmes très diversifiés. Cette large palette d'actions a permis à la fois d'améliorer la qualité de l'accueil dans les groupes, de soutenir leurs actions quotidiennes et spécifiques, d'être présent auprès des populations victimes de catastrophes naturelles et de porter notre parole politique à travers différents temps de plaidoyer.

La répartition de l'utilisation des fonds en 2023 s'est faite autour de cinq programmes et actions :

- L'appui aux groupes et aux régions Emmaüs
- Le programme Habitat
- Les campagnes et actions de plaidoyer
- Les programmes d'accès aux droits
- Les urgences et l'appui aux populations
- Le soutien Alliances et partenariats

L'appui aux groupes et aux régions Emmaüs qui permet de soutenir les activités économiques, les actions sociales et les luttes des groupes au profit des populations les

plus pauvres est lui-même composé de plusieurs programmes et actions :

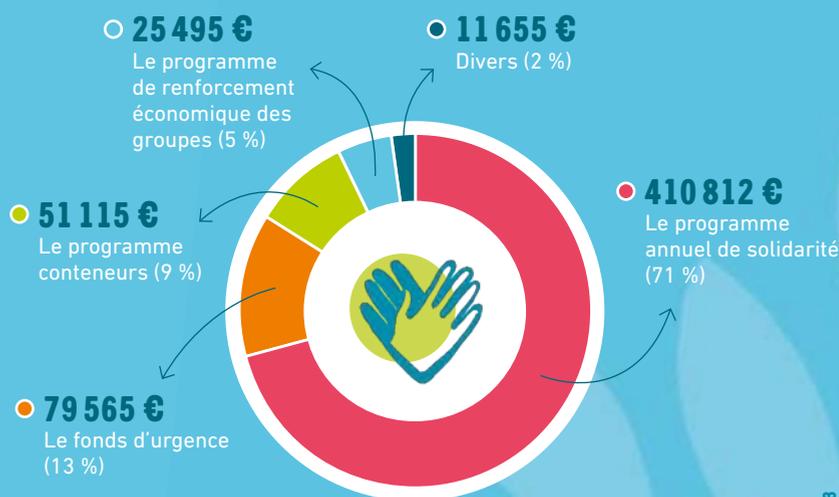
- Le programme annuel de solidarité
- Le fond d'urgence
- Le programme conteneurs
- Le programme de renforcement économique des groupes
- Divers

Le bilan des solidarités 2023 met ainsi en lumière les actions réalisées tant au niveau des personnes et des groupes que de la prise de parole politique pour lutter contre les causes de la misère.

## UTILISATION ET RÉPARTITION DES FONDS EN 2023



## L'APPUI AUX GROUPES ET AUX RÉGIONS EMMAÜS





**410 812 €**  
MONTANT GLOBAL UTILISÉ

**13 694 €**  
MONTANT MOYEN  
DE L'AIDE PAR GROUPE



**30** NOMBRE DE GROUPE  
SOUTENUS

## LE PROGRAMME ANNUEL DE SOLIDARITÉ (PAS)

L'objectif de ce programme est de soutenir les groupes pour qu'ils mènent ou renforcent leurs activités économiques et sociales dans des contextes qui se durcissent, en donnant la priorité aux projets de renforcement des groupes et de leurs capacités d'action. Les projets soutenus dans le cadre de ce programme sont le plus souvent centrés sur des investissements : constructions, rénovations, réparations, achats de matériel, etc., pour le maintien au quotidien des activités économiques et sociales des groupes.

Ce sont près de 5385 personnes qui ont pu bénéficier de ces projets, auxquelles s'ajoutent 40 709 bénéficiaires indirect-e-s.

### TÉMOIGNAGE

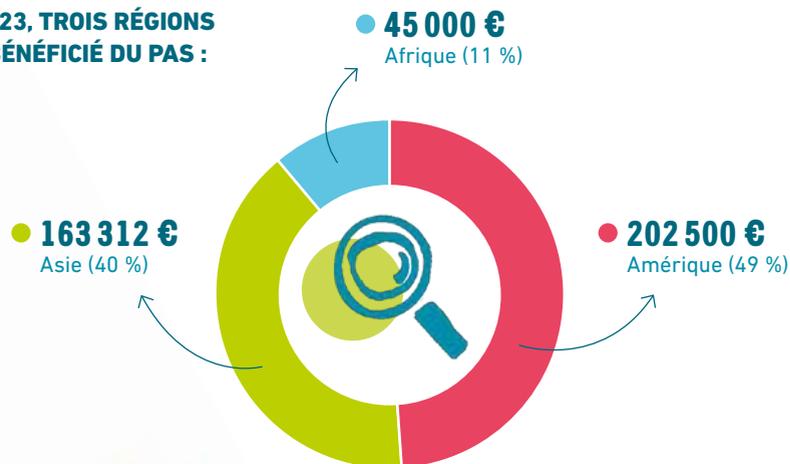
**Madame Rabeya Khatun** (POLLEE UNNYON PROKOLPO, Bangladesh)



© PUP

« Je m'appelle Rabeya Khatun (Rita), j'ai 35 ans, et je travaille avec le groupe de producteurs-trices d'artisanat de PUP depuis 2022. J'ai une fille et deux fils. Mon mari n'est pas avec nous, parce qu'il s'est remarié et qu'il vit avec sa nouvelle femme dans sa maison. Il me fallait donc une source de revenus et j'ai eu la chance de rejoindre la section artisanale de PUP en tant qu'assistante de contrôle qualité. C'est vraiment une grande opportunité pour moi et ma famille, car je peux désormais, grâce à mes revenus, améliorer le bien-être de mes enfants. Je remercie PUP et EMMAÛS INTERNATIONAL pour leur excellent soutien. »

### EN 2023, TROIS RÉGIONS ONT BÉNÉFICIÉ DU PAS :





© Emmaüs Piura

Une route dans la ville de Piura, au Pérou, endommagée par de fortes intempéries.



**79 565 €**  
MONTANT GLOBAL UTILISÉ



**PAYS CONCERNÉS  
PAR L'AIDE D'URGENCE :**  
**LIBAN, UKRAINE, PÉROU, CHILI**

## LE FONDS D'URGENCE

L'objectif de ce fonds est d'appuyer les groupes rencontrant des difficultés majeures, menaçant leurs membres et leurs activités : crise sanitaire, conflits armés, catastrophes naturelles, etc.

En 2023, ce fonds a été mobilisé en lien avec les événements suivants :

→ **Crise chronique au Liban** : le groupe AEP au Liban a reçu une somme de 38 847 € en juillet afin de répondre à la crise sociale, économique, monétaire et financière qui affecte grandement sa capacité

à répondre en matière de microcrédit et d'appui à l'entrepreneuriat local aux besoins des populations ;

- **Guerre en Ukraine** : 29 620 € ont été reversés au fonds de solidarité Ukraine porté par la région Europe d'Emmaüs International ;
- **Inondations au Pérou** : 6 000 € ont été versés à Emmaüs Aguilas Piura et Emmaüs Trujillo, ainsi que 1 860 € à Emmaüs Lambayeque pour la réparation de leurs locaux après le passage du cyclone Yaku ;
- **Incendie au Chili** : 3 000 € ont été versés au groupe Emmaüs Talca en vue de réparations à la suite d'un incendie qui a dévasté les locaux du groupe en octobre ;
- **Divers** : 238 €.



**51 115 €**  
**MONTANT GLOBAL UTILISÉ**



**34**  
**NOMBRE DE CONTENEURS ENVOYÉS**

**10**  
**NOMBRE DE CONTENEURS FINANCÉS PAR LE FONDS INTERNATIONAL CONTENEURS**



© Emmaüs International

*Chargement d'un conteneur à Emmaüs Angoulême*

### **LE PROGRAMME CONTENEURS**

Le Programme International Conteneurs permet la mutualisation des dons matériels au sein du Mouvement par l'envoi de conteneurs solidaires depuis des groupes Emmaüs européens vers des groupes Emmaüs d'Afrique et d'Amérique. Le matériel reçu permet aux groupes destinataires de s'équiper, de financer une partie de leur fonctionnement et de leurs activités sociales, d'organiser des bric-à-brac qui facilitent l'accès à certains articles/équipements pour les populations locales et d'aider d'autres acteurs locaux.

Emmaüs International coordonne ce programme et accompagne l'envoi des conte-

neurs avec pour objectif d'assurer une répartition aussi équitable et transparente que possible des conteneurs entre groupes receveurs.

Afin de remobiliser sur les envois de conteneurs, un livret pédagogique est en cours d'élaboration, incluant une étude d'impact social du programme. En 2023, plusieurs groupes expéditeurs et receveurs ont déjà pu partager leur analyse sur l'impact des envois de conteneurs. Les premiers résultats de cette étude sont encourageants : l'impact de l'envoi d'un conteneur est globalement positif à condition que le matériel envoyé soit de qualité et réponde aux besoins locaux.

Par ailleurs, un fonds dédié au programme existe, le fonds international conteneurs (FIC), qui peut être sollicité par les groupes pour un soutien financier dans le cadre de l'envoi d'un conteneur ou d'un échange entre membres de groupes pour la préparation/la réception d'un conteneur. Au total, 10 envois de conteneurs ont été financés en partie par le FIC en 2023.

### TÉMOIGNAGE

**Anita Moore**, responsable du groupe Cuna Nazareth au Pérou



« C'est toujours avec joie que l'on apprend qu'un groupe du Nord prépare du matériel à envoyer à notre groupe. Nous accueillons ce type de nouvelle avec une grande responsabilité, de la gestion jusqu'à l'arrivée du conteneur au sein de notre groupe. Parallèlement à cette organisation, nous planifions les activités que nous réaliserons grâce à la solidarité du mouvement Emmaüs. En interne, nous reconnaissons le travail de ce programme qui motive et soutient les groupes qui font partie de cette plateforme. C'est la solidarité qui maintient notre mouvement en vie, et c'est pourquoi nous avons développé un programme de dons en interne, mais aussi en externe, envers des associations locales des zones les plus vulnérables de Lima et de sa province, avec lesquelles nous travaillons chaque année et dont bénéficient de nombreuses familles. »

## LE PROGRAMME DE RENFORCEMENT ÉCONOMIQUE DES GROUPES (PREG)

Ce nouveau programme, défini et réadapté en 2023, a pour objectif d'appuyer des expérimentations économiques, des changements d'échelle et des accompagnements extérieurs pour les groupes en difficulté.

En 2023, 3 initiatives ont été portées par les groupes et financées par le PREG :

- **Svalorna en Suède** : accompagnement extérieur pour redéfinir leur modèle économique à la suite d'une réduction des subventions de l'État suédois > 7 000 €;
- **AIPH au Burundi** : soutien financier à l'achat d'un four de carbonisation (élaboration de charbon à partir de noix de palme) > 7 000 €;
- **Cordis en Afrique du Sud** : soutien financier à l'achat d'un broyeur de déchets pour développer la fabrication de briques > 7 000 €;
- **MARS ONG au Togo** : soutien à l'achat d'un conteneur de fripes pour le développement d'une activité locale de revente > 4 495 €.



**25 495 €**  
MONTANT GLOBAL UTILISÉ



**PAYS CONCERNÉS  
PAR CE PROGRAMME :**  
**SUÈDE, BURUNDI,  
AFRIQUE DU SUD, TOGO**

## URGENCES ET APPUI AUX POPULATIONS

Le fonds Turquie-Syrie a répondu à l'urgence suite au séisme qui a dévasté le sud de la Turquie et une partie du nord-ouest de la Syrie en février 2023. Emmaüs International a lancé un appel à solidarité, avec la volonté de se concentrer sur le financement d'actions de soutien sur le long terme aux populations sinistrées. De ce fait, seulement une partie des 169 722 € reçus grâce à la mobilisation de plus de 35 groupes a été utilisée en 2023 :

- **25 000 €** pour financer les 3 premiers semi-remorques de farine, de denrées alimentaires diverses et de produits d'hygiène destinés aux femmes et enfants, expédiés par le FIS, groupe Emmaüs en Bosnie-Herzégovine ;
- **2 522 €** pour le financement d'un convoi solidaire organisé par le groupe français Emmaüs Synergie.



Distribution de colis alimentaires dans un camp de la municipalité de Samandağ, en Turquie

## PROGRAMME HABITAT

Soutenu par la Fondation Abbé Pierre (FAP), le programme Habitat a pour objectif de favoriser l'accès à un logement ou un hébergement digne, et d'améliorer les conditions de vie des membres des groupes Emmaüs et des personnes accueillies.

En 2023, 8 projets ont été financés :

- **Centre d'AFA au Bénin** : construction d'un pensionnat pour les élèves du centre ;
- **CPSS au Cameroun** : extension de la maison communautaire ;
- **AIPH au Burundi** : construction du centre d'hébergement ;
- **Buenaventura en Colombie** : réhabilitation du centre d'accueil pour enfants
- **Thanapara Swallows au Bangladesh** : rénovation de la maison ;
- **Bosnie-Herzégovine** : construction d'une maison d'accueil pour femmes et enfants victimes de violences domestiques ;
- **Oxford au Royaume-Uni** : aménagements de la maison de transition ;
- **Oselya en Ukraine** : extension de la communauté.

Depuis 2023, en plus des projets, la Fondation Abbé Pierre finance un accompagnement renforcé des groupes. Cela permet de développer la qualité des projets présentés grâce à des actions de formation et d'accompagnement par des expert-e-s, tout en contribuant à renforcer les capacités des groupes sur les enjeux de l'habitat.



**251 553 €**  
**MONTANT GLOBAL UTILISÉ**

### TÉMOIGNAGE

**Madeleine Mbom**, responsable du Centre de Promotion Sanitaire et Sociale (CPSS) au Cameroun, à MomDibang



« Ici au CPSS, nous manquons de place pour loger dignement et de façon décente tous les compagnons. Alors, nous en avons discuté au sein du groupe pour monter un projet Habitat afin que la Fondation Abbé Pierre puisse nous aider. Ce projet va nous permettre d'accueillir plus de gens car il y aura 7 chambres supplémentaires. Le rez-de-chaussée sera réservé aux enfants : le CPSS en accueille une quinzaine, qui sont scolarisés dans la zone. Ils arrivent et restent dans le centre avec nous pendant les 3 mois de vacances scolaires. L'étage sera pour les compagnons et pour les autres personnes membres du CPSS qui ne sont pas toujours au village, mais qui font l'aller-retour depuis Douala par exemple. »

## FONDS ÉTHIQUE EMMAÛS (FEE)

En complément des financements habituels de solidarité d'Emmaüs International, le Fonds éthique Emmaüs (FEE) est alimenté par des apports financiers volontaires des groupes et organisations Emmaüs à travers le monde. Il a pour vocation de faire vivre l'épargne des groupes Emmaüs en soutenant les projets d'économie solidaire d'organisations n'ayant pas accès au système bancaire traditionnel à travers le monde. Basé sur la logique de prêt, il permet de renforcer les efforts du Mouvement vers l'autosuffisance et l'autonomie, par la mise en responsabilité et l'accompagnement des organisations emprunteuses.

Il peut garantir des prêts bancaires ou prêter directement des fonds à ces organisations, alimentant ainsi une approche éthique du crédit, mise au service d'activités économiques et sociales non lucratives.

Ce fonds est une réponse à des problématiques plus globales, liées à la nécessité de lutter pour une économie et une finance réellement éthiques et solidaires. Son montant actuel est de 793 965 €.

En 2023, 7 prêts, dont le remboursement est en cours, ont été accordés afin de soutenir des groupes du Bangladesh, d'Inde, du Bénin, d'Espagne, d'Italie, de Roumanie et de Pologne pour un montant total engagé de 350 000 €.



Pour tout comprendre du Fonds éthique Emmaüs, découvrez notre vidéo explicative

## LES PROGRAMMES COLLECTIFS D'ACCÈS AUX DROITS

Depuis plus de 20 ans, Emmaüs International mène des programmes collectifs d'envergure qui permettent à des populations en situation d'extrême pauvreté, avec l'appui de nombreux groupes du Mouvement, de construire des alternatives pour l'accès et la gestion citoyenne de leurs droits. Ces alternatives s'efforcent de montrer qu'un autre modèle de développement est possible, en impliquant les personnes les plus exclues. Elles ont valeur d'exemple pour des politiques publiques justes et équitables.

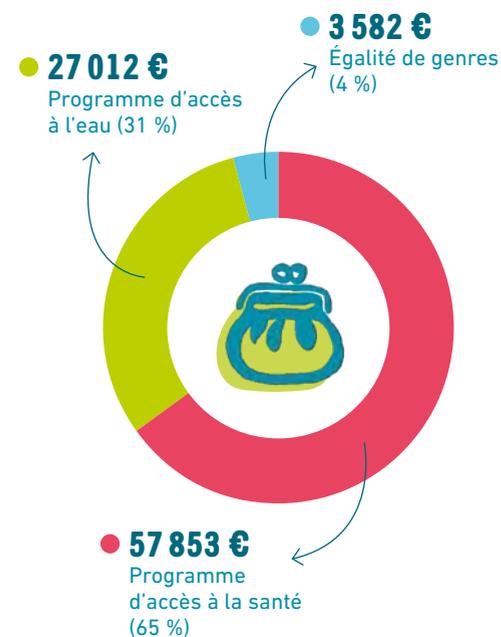
À compter de 2023, de nouveaux programmes ont été lancés pour permettre le renforcement collectif des actions des groupes Emmaüs dans le cadre de 3 thématiques : justice sociale et climatique, éducation et migration. À cela s'ajoute, toujours à compter de 2023, un travail mené au niveau du Conseil d'administration sur l'égalité de genres.



# 88 447 €

## MONTANT GLOBAL UTILISÉ POUR LES PROGRAMMES COLLECTIFS

### MONTANTS UTILISÉS PAR PROGRAMMES D'ACCÈS AUX DROITS EN 2023



## DROIT ET ACCÈS À LA SANTÉ

Emmaüs International développe des systèmes mutualistes d'accès à la santé pour les membres de ses groupes en Afrique (au Bénin et au Burkina Faso) depuis les années 2000, et en Asie (en Inde et au Bangladesh) depuis 2010. Plus de 5000 personnes et leurs familles ont accès à des soins de santé de qualité, tout en participant à la gestion de leur mutuelle.

Ces systèmes mutualistes communautaires, qui font figure d'exceptions dans des pays où la santé est globalement abandonnée au secteur privé, s'adaptent pleinement aux contextes locaux et fonctionnent grâce à une double forme de solidarité :

### → La solidarité interne à chaque mutuelle :

les adhérent-e-s se soutiennent mutuellement en payant des cotisations pour accéder aux soins et partagent ainsi le risque santé ;

### → La solidarité du Mouvement Emmaüs qui soutient à la fois financièrement et politiquement ces mutuelles.

En 2023, une mission a été réalisée pour rencontrer les différent-e-s acteur-ric-e-s de la Mutuelle de Santé au Bénin. Des missions équivalentes sont prévues à Thanapara (Bangladesh) et à Tara (Inde) en 2024. Une visite de la Mutuelle Santé du Burkina Faso sera organisée dès que la situation sécuritaire le permettra. Ces divers éléments permettront la construction d'une proposition stratégique pour le programme sur la période 2025/2026.



© Digital Rangrez

Une mutualiste et agent de santé de la mutuelle en Inde prend la température d'un patient.

### TÉMOIGNAGE

**Madame Sunita**, représentante de la communauté et bénéficiaire du projet de Mutuelle Santé en Inde



« En 2011, nous avons lancé le programme de Mutuelle Santé dans la communauté avec le soutien d'Emmaüs. Nous avons compris qu'il était important de disposer

d'un soutien en matière de santé. Peu de personnes ont accès à des soins de santé abordables. Beaucoup consultent des médecins qui coûtent très cher et qui sont en réalité des charlatans. Cela nous a fait comprendre à quel point il était utile de lancer et d'organiser notre propre action, dont nous avons fini par devenir membres. Il nous a fallu un certain temps pour comprendre que devenir membres nous serait bénéfique, notamment car nous pouvons aider d'autres membres



**57 853 €**  
MONTANT GLOBAL UTILISÉ

grâce à notre cotisation de 250 roupies par an. Nous avons assisté à de nombreuses réunions. Nous avons également suivi des formations sur les premiers secours et les médicaments, car nous avons commencé à acheter nos propres médicaments. »



Pour tout comprendre de notre programme d'accès à la santé, découvrez notre vidéo explicative

## DROIT ET ACCÈS À L'EAU

La gestion des infrastructures d'accès à l'eau potable, construites dans le cadre du Projet Citoyens Solidaires pour l'Eau à Nokoué (PCSEN) depuis 2007 et qui avaient permis de fournir de l'eau potable à 100 000 personnes de 9 villages, a été reprise par l'État fin 2022 dans le cadre d'une réforme de la gestion de l'eau potable. Depuis lors, Emmaüs International continue de soutenir une activité jusqu'ici annexe au PCSEN : la formation et la sensibilisation de groupements de femmes en matière d'hygiène, d'autonomisation économique et de violences domestiques. Ce soutien temporaire vise à donner le temps à cette activité essentielle de se financer autrement.

Le suivi de la reprise des infrastructures montre malheureusement une dégradation constante de la qualité du service et des ouvrages, ce qui illustre bien le fait que la gestion privée est moins efficace que la gestion communautaire. La partie assainissement n'a en outre pas été reprise par l'opérateur privé. Sa gestion est du ressort de la mairie, qui n'assure pas son entretien actuellement.

Un travail de réflexion est également en cours au niveau du Conseil d'administration pour identifier de nouvelles pistes d'action sur le thème de l'accès à l'eau et à l'assainissement.



**27 012 €**  
**MONTANT GLOBAL UTILISÉ**



© Emmaüs International

*Le lac Nokoué au Bénin.*

# BILAN INTERPELLATION POLITIQUE

## NOS ACTIONS ET CAMPAGNES DE PLAIDOYER

Dès le début, les groupes Emmaüs ont développé des actions et alternatives à l'échelle locale tout en affirmant la nécessité de construire une parole politique collective. Initier la transition par les territoires, en prenant en compte les spécificités de chacun et, dans le même temps, en portant une parole commune, c'est toute l'originalité d'Emmaüs International! Ainsi avons-nous développé plusieurs campagnes et actions d'interpellation politique pour faire entendre nos voix, notre analyse, et nos propositions pour lutter contre la pauvreté et ses causes.

### L'ORGANISATION POUR UNE CITOYENNETÉ UNIVERSELLE (O.C.U) ET NOTRE COMBAT POUR L'ACCUEIL DIGNE ET LA LIBERTÉ DE CIRCULATION.

En janvier 2023, l'O.C.U a co-organisé la 2<sup>e</sup> rencontre de l'Alliance Migrations. Plus de 150 personnes venues d'Afrique, d'Amérique et d'Europe, dont 18 représentant-e-s du Mouvement Emmaüs de 14 pays, se sont retrouvée-s à Lisbonne pour échanger et co-construire des politiques d'accueil des personnes exilées respectueuses des droits humains.

L'Alliance Migrations, co-fondée par l'O.C.U et l'ANVITA (Association nationale des villes et territoires accueillants) vise à mettre en lien des autorités locales (communes, entités administratives locales...) et des organisations de la société civile de différents pays du monde, désireuses de travailler ensemble sur une gouvernance alternative des migrations.

Deux autres évènements ont ponctué l'année 2023 : l'O.C.U a participé aux rencontres politiques de l'accueil à Strasbourg en juin et au lancement du réseau national de villes accueillantes à Brasilia au Brésil. Le travail d'alliance entre autorités locales et société civile effectué par l'O.C.U a pu être mis en avant dans ces deux rencontres régionales.

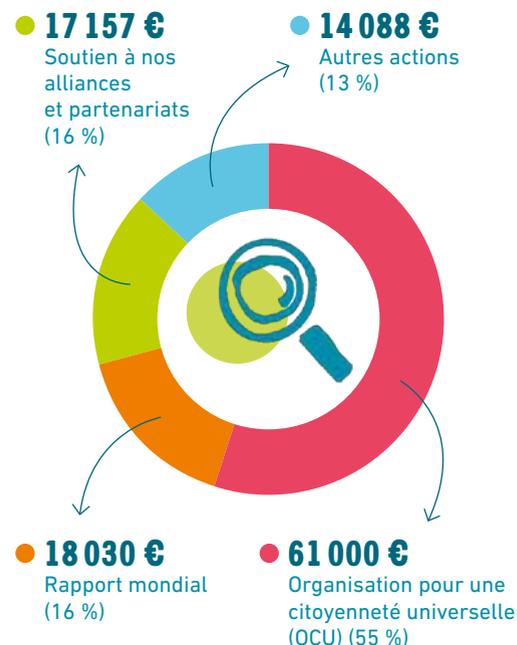
De trop nombreux territoires dans le monde sont encore réticents à l'accueil des personnes exilées, ou ne permettent pas à ces dernières de vivre dignement. Les groupes Emmaüs sont les mieux placés pour être les moteurs de cette dynamique d'alliance sur leurs territoires!



© Emmaüs International

Rencontre de l'Alliance Migrations à Lisbonne, en janvier 2023.

## EN 2023, 110 275 € ONT ÉTÉ MOBILISÉS DANS LE CADRE DES ACTIONS SUIVANTES



## LE RAPPORT MONDIAL : POURSUITE DES MISSIONS DE VOLONTAIRES DANS LES GROUPES EMMAÜS

Pour comprendre comment les revendications d'Emmaüs International résonnent et sont portées par les groupes Emmaüs partout dans le monde, nous avons lancé une mission internationale de volontariat en octobre 2022, avec le programme français Échanges et Partenariats.

Les trois volontaires, Alexia Regas (région Afrique et Europe du Sud), Anaïs Leclercq (région Asie et Europe Nord/Est) et Caroline Thiel (région Amérique), ont été accueillies dans une soixantaine de groupes Emmaüs d'octobre 2022 à avril 2023 et ont terminé leur mission par une capitalisation collective.

Pour compléter ce panorama, une quatrième et dernière volontaire, Clotilde Avenel, a démarré une mission itinérante en Europe en septembre 2023.

L'ensemble des informations collectées permet à Emmaüs International de préparer le deuxième Forum mondial des alternatives, l'actualisation du Rapport mondial et de réfléchir à de nouvelles actions de plaidoyer et de mobilisation autour des revendications du Rapport mondial et de nos combats communs.



© Emmaüs International

Visite de la volontaire Anaïs Leclercq dans le groupe Emmaüs indien VCDS.

## SOUTENIR NOS ALLIANCES ET PARTENARIATS

Emmaüs International apporte son soutien à d'autres organisations et mouvements sociaux qui partagent nos luttes et nos combats.

En 2023, 17 157 € ont été mobilisés pour soutenir des initiatives dans lesquelles nous sommes directement impliqués :

- Réseau « Espace sans frontières » (Brésil)
- Coalition solidarité Brésil (France)
- CRID (France)

## AUTRES ACTIONS D'INTERPELLATION POLITIQUE

Emmaüs International s'est impliqué dans deux temps forts co-organisés par le CRID. En mars 2023, nous avons participé aux mobilisations autour de la journée mondiale de l'eau organisée à Paris. Une délégation internationale est venue échanger sur les enjeux liés à l'accès et à la gestion de l'eau,

et aux différents conflits qui existent dans certaines régions du monde autour de ce bien commun de plus en plus rare. Nous avons profité de cet événement pour échanger sur les récents changements législatifs au Bénin ayant conduit à une nouvelle forme de privatisation de l'eau.



© Emmaüs International

Les Universités des mouvements sociaux et des solidarités ont eu lieu à Bobigny en août 2023.

Durant l'été 2023, le CRID et ATTAC ont co-organisé les Universités d'été des mouvements sociaux et des solidarités. Cet événement rassemble des centaines de représentant-e-s et militant-e-s de mouvements locaux et nationaux français, mais aussi des mouvements sociaux d'autres continents, et fait office, tous les 2 ans, d'espace d'échanges, de rencontres et de formation sur les enjeux majeurs qui traversent nos sociétés aujourd'hui.

Emmaüs International a constitué une délégation internationale composée de 4 représentant-e-s du Mouvement venant d'Inde, du Burundi et du Bénin. Ces personnes ont pu participer à différents ateliers sur la justice

# BILAN MÉMOIRE

sociale et climatique, le racisme et le néocolonialisme, l'éducation, le féminisme et l'égalité de genres, etc. L'équipe d'Emmaüs International a co-animé deux ateliers avec des mouvements alliés : l'un sur le Brésil et les accords de commerce, l'autre sur la lutte pour les droits des personnes exilées. Face à la montée des autoritarismes dans le monde, un temps d'échange a également eu lieu entre la délégation et d'autres organisations sur l'action des mouvements sociaux dans un contexte répressif.

## TÉMOIGNAGE

**Cynthia Atohoun**, Secrétaire générale d'Emmaüs Bénin



« Participer aux Universités d'été des mouvements sociaux en août 2023 en plus d'avoir été une expérience incroyablement enrichissante a été une révélation pour moi.

Les débats dans les ateliers et plénières sur la crise climatique et la justice sociale et environnementale m'ont inspirée à agir. Mieux, les échanges sur la décolonisation, la France-Afrique, les luttes féministes, les différentes résistances m'ont profondément marquée. Interagir avec les militants du monde entier a renforcé ma conviction que nos luttes locales sont universellement connectées. Cet événement est un creuset indispensable pour toute personne ayant soif de changement social. »

## FAIRE VIVRE NOTRE HÉRITAGE

En tant que légataire universel de l'abbé Pierre, Emmaüs International a pour mission de « diffuser sa pensée et son œuvre, et protéger son héritage », donc de conserver et valoriser ses archives personnelles et transmettre les valeurs et la vision du monde qu'il défendait.

Nous travaillons aussi à présenter les combats de l'abbé Pierre ainsi que l'histoire d'Emmaüs, dans le but d'unir le Mouvement, de faire connaître son histoire, ses combats historiques et actuels au plus grand nombre.

## CENTRE ABBÉ PIERRE EMMAÜS

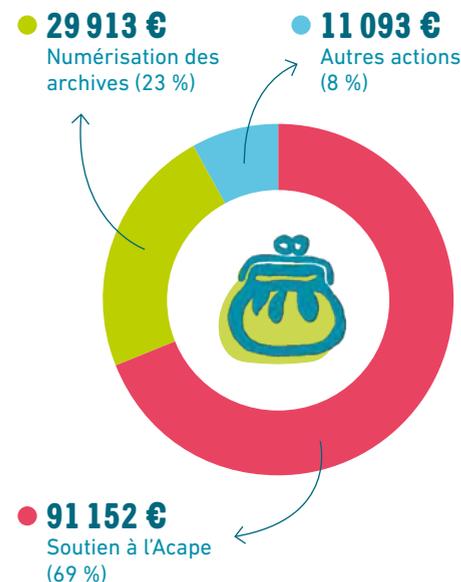
L'Association centre abbé Pierre Emmaüs (Acape) est un lieu de mémoire (musée) qui présente la vie de l'abbé Pierre, son message et l'actualité de son œuvre tout au long d'un parcours scénographique. Il est situé au nord de Rouen, à Esteville, village où l'abbé Pierre a vécu et est inhumé.

Emmaüs International assure la présidence de cette association au financement de laquelle nous contribuons chaque année.



# 132 158 €

## MONTANT GLOBAL UTILISÉ



## CONSERVATION ET DIFFUSION DES ARCHIVES

Les archives traitées par Emmaüs International sont de plus en plus sollicitées et acquièrent une notoriété grâce au travail précis et sérieux effectué depuis plusieurs années, permettant à des journalistes, producteurs-rices et réalisateurs-rices d'utiliser cette matière de manière croissante. Voici quelques actions phares de l'année 2023 :

- **Communication interne** dans le cadre de la sortie en France en novembre, puis dans plusieurs autres pays, du film : *L'Abbé Pierre - une vie de combats*;
- **Accompagnement à la réalisation de deux documentaires** : *Lucie Coutaz, la demoiselle d'Emmaüs* et *Hiver 54, l'insurrection de la bonté*;
- **Fourniture d'archives** pour de nombreux articles et reportages sur Lucie Coutaz;
- **Nouvelle campagne de numérisation** d'archives audiovisuelles.

Parallèlement, les demandes d'archives en provenance des groupes Emmaüs restent nombreuses; et celles provenant de particuliers ou associations, nous invitent très souvent à nous plonger dans des recherches qui mettent à jour des pans moins connus de l'histoire du Mouvement et nous encouragent à nous y plonger.

## CONSTITUTION D'UN GROUPE DE TRAVAIL MÉMOIRE

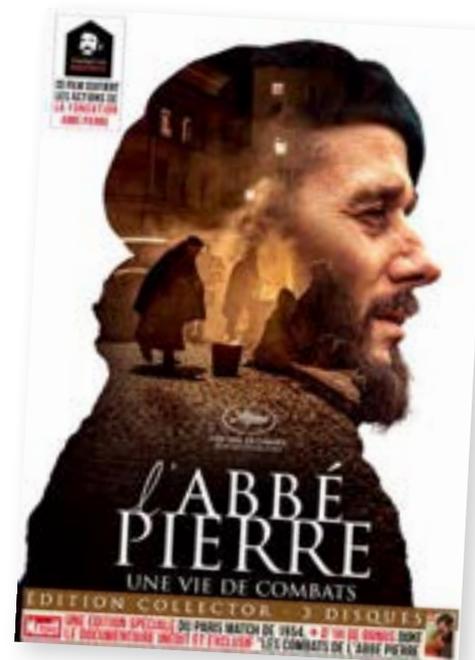
Pour enrichir plus encore cette matière, le groupe Mémoire commence doucement à

se mettre en place, suite à deux webinaires organisés en septembre 2023, qui ont réuni à eux deux 41 participant-e-s de 13 pays des 4 régions. Les missions ont été précisées, les participant-e-s ont fait leur choix, et les missions devraient démarrer concrètement courant avril 2024, notamment sur des archives récemment numérisées et qui seront facilement accessibles pour un travail de dépouillement (revue Faim et Soif), de visionnage et description (archives audiovisuelles dont la numérisation a été finalisée fin 2023).

Emmaüs International élabore également des outils comme le guide des bonnes pratiques archivistiques qui a été mis à disposition des groupes Emmaüs en 2023, pour les accompagner dans le traitement et la sauvegarde de leurs archives.



**La notoriété de l'abbé Pierre ne faiblit pas, et 2023 aura vu l'attribution de son nom à deux squares (à Dreux et Charenton le Pont – France) et à l'Espace Santé de l'Institution Saint Jean à Douai.**



# BILAN MOBILISATION ET COMMUNICATION

## MOBILISATION

L'année 2023 a été riche en actions de mobilisation au cœur du Mouvement. L'accent a été mis sur les rencontres, les échanges entre régions, nations et groupes. En moyenne, plus d'une intervention d'Emmaüs International a été réalisée chaque semaine aux différents échelons du Mouvement. Cette présence permet de renforcer la connaissance des acteurs-rices entre eux et le sentiment d'appartenance.

### → Les interventions dans les groupes

- 32 interventions dans les groupes
- 22 interventions dans les espaces décentralisés
- 6 interventions dans les salons régionaux

### → La préparation des 70 ans de l'appel de l'abbé Pierre



Salon régional Emmaüs Normandie.

Une grande partie de l'année a été consacrée à la préparation de la commémoration des 70 ans de l'appel du 1<sup>er</sup> février 1954, date clé dans la construction de notre Mouvement.

Pour préparer cet événement d'envergure, les groupes se sont mobilisés en amont

du 1<sup>er</sup> février 2024 sur leurs territoires respectifs, notamment grâce à des outils développés spécialement par les équipes d'Emmaüs International et d'Emmaüs France. Ce dispositif sera détaillé dans le Rapport annuel 2024.

## COMMUNICATION

### → Le site internet

L'année 2023 a été l'occasion de lancer un tout nouveau site internet. Parmi les nouveautés :

- Une ergonomie optimisée avec des rubriques plus claires et une accessibilité adaptée aux mobiles et tablettes ;
- Une carte interactive avec tous les groupes Emmaüs du monde et une fiche spécifique pour chacun d'entre eux ;
- Une carte interactive reprenant des exemples d'actions de terrain menées par des groupes Emmaüs ;
- Un espace ressources avec des publications, vidéos, affiches, etc. ;
- Un espace réservé aux membres du Mouvement, avec une page dédiée aux élu-e-s du Conseil d'administration et du Comité exécutif ;
- La possibilité de s'inscrire à notre lettre d'information directement sur le site.

Découvrez notre nouveau site :  
[www.emmaus-international.org](http://www.emmaus-international.org)

### → La lettre d'information

En 2023, la lettre d'information numérique d'Emmaüs International a fait peau neuve. Nous proposons désormais des rubriques récurrentes qui visent à valoriser davantage les actions menées sur le terrain par les groupes partout dans le monde, en résonance avec des sujets d'actualité. Nous



124 091  
VISITES

261 044  
PAGES VUES

avons par exemple consacré un dossier sur le réchauffement climatique, illustré par des articles sur des groupes au Pérou, victimes de pluies diluviennes et au Bangladesh, en première ligne du réchauffement climatique.

Nous donnons également plus de place aux positionnements politiques de notre Mouvement dans la rubrique « Nos Voix », ainsi qu'aux archives d'Emmaüs International et de l'abbé Pierre, dont nous sommes le légataire universel.

À terme, nous souhaitons ouvrir cette lettre d'information au grand public afin de mieux faire connaître la dimension internationale et la diversité des combats portés par notre Mouvement.



Abonnez-vous à notre lettre  
d'information

## LES ÉVÈNEMENTS

Comme chaque année, des associations Emmaüs se regroupent afin d'organiser collectivement des salons régionaux. Les recettes des ventes sont ensuite reversées entièrement ou partiellement à Emmaüs International pour financer ses actions de solidarité à travers le monde. En 2023, 6 salons se sont tenus en France : Bretagne, Normandie, Grand Est, Nord-Pas-de-Calais, Nouvelle Aquitaine, Rhône Alpes.

L'occasion pour Emmaüs International de tenir un stand afin d'échanger et de transmettre des outils de communication aux représentant-e-s des groupes présent-e-s sur place. Sur les 6 salons régionaux, une centaine de kits de communication ont ainsi pu être distribués à des groupes français et leur ont permis de communiquer à leur tour sur nos combats. Ces moments sont aussi un moyen pour nous d'aller à la rencontre



© Emmaüs International

Emmaüs International a animé un stand au Printemps de Bourges en 2023.

du grand public afin de faire connaître les actions de solidarité et d'interpellation politique que nous menons tout au long de l'année.

Dans le même but, nous avons choisi de tenir des stands dans les villages associatifs de 3 festivals, notamment en collaboration avec Emmaüs France : le Printemps de Bourges, les Solidays et le Festival Emmaüs Solidarité. Un moyen pour nous de renforcer notre visibilité auprès des jeunes, cibles centrales définies par notre dernière Assemblée mondiale de 2022.

## LES RÉSEAUX SOCIAUX

Afin de porter nos valeurs et nos combats auprès d'un public aussi large que possible, nous avons investi plusieurs réseaux sociaux ces dernières années : Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, Youtube. Ces plateformes nous permettent avant tout de relayer les articles publiés sur notre site internet dans le cadre de nos lettres d'information ou de nos campagnes.

Elles constituent également un bon moyen pour dynamiser les liens entre les groupes du monde, grâce à notre groupe Facebook.

ActEmmaüs. Les membres de notre Mouvement peuvent s'y exprimer et partager des actualités qui peuvent ensuite être relayées plus largement sur nos pages publiques.

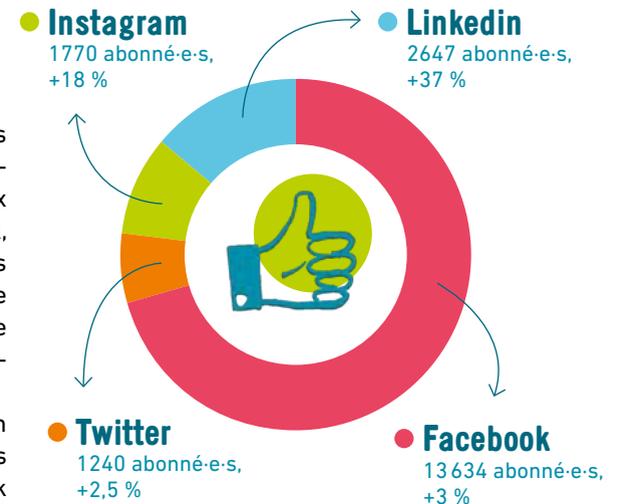


Rejoignez ActEmmaüs !

## CHIFFRES CLÉS

Le nombre de nos abonné-e-s est en hausse sur tous les réseaux sociaux et s'élève aujourd'hui à un total de **19 291**. Nos publications ont également été remarquées, elles ont été vues **534 641** fois et ont suscité **34 162** réactions, commentaires et/ou partages.

## HAUSSE DU NOMBRE D'ABONNÉ-E-S PAR RAPPORT À L'ANNÉE 2022



# BILAN FINANCIER

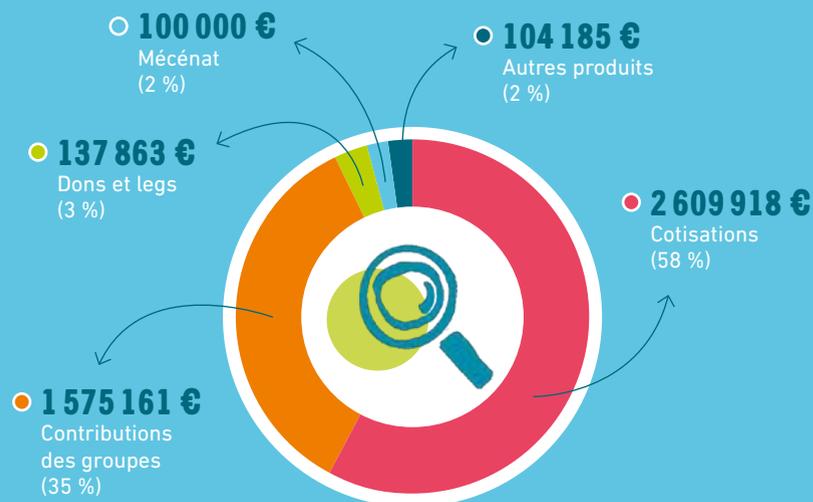
## RÉPARTITION DES RESSOURCES ET DES DÉPENSES

L'exercice financier 2023 a été clôturé avec un résultat excédentaire de fonctionnement de 521 915 € qui s'explique par un haut niveau de cotisations, associé à une année de mise en place des nouveaux chantiers et de réorganisation du Secrétariat d'Emmaüs International, année au cours de laquelle un grand nombre d'actions prévues n'ont pu être mises en œuvre. Ce résultat a été affecté aux réserves de l'association pour assurer la sécurité financière de notre Mouvement, garantir nos engagements de solidarité et permettre la participation de toutes et tous aux prochaines Assemblées mondiales.

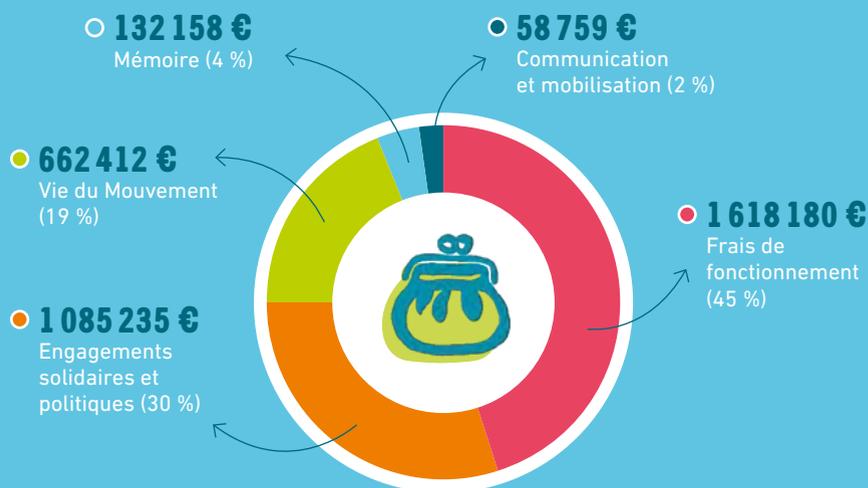
S'agissant des contributions affectées aux fonds dédiés, le résultat de l'exercice est également positif à hauteur de 448 468 €, montant qui reste intégralement disponible pour nos engagements solidaires futurs, ainsi que pour nos actions sur la Mémoire de l'abbé Pierre et du Mouvement Emmaüs.

**92 %**  
**DES RESSOURCES PROVIENNENT  
DES GROUPES MEMBRES**

### RÉPARTITION GLOBALE DES RESSOURCES EN 2023



### RÉPARTITION GLOBALE DES DÉPENSES EN 2023



## FOCUS SUR LES RECETTES ET LES DEPENSES

### 1. FONCTIONNEMENT ET VIE DU MOUVEMENT

RECETTES	2 986 614 €	DÉPENSES	2 339 351 €
Cotisations des groupes	2 609 918 €	Frais de personnel	1 369 285 €
Subventions et Mécénat	133 848 €	Animation du Mouvement	662 412 €
Dons et Legs	137 863 €	Communication	58 759 €
Autres recettes (dont Assemblée mondiale)	104 885 €	Frais généraux et divers	248 895 €

### 2. ENGAGEMENTS SOLIDAIRES ET POLITIQUES

RECETTES	1 085 234 €	DÉPENSES	1 085 234 €
Ventes annuelles 2022	792 204 €	Appui aux groupes et aux régions	578 642 €
Fondation Abbé Pierre	251 553 €	Programme Habitat	251 553 €
Salons et dons 2023	41 477 €	Campagnes et actions de plaidoyer	93 118 €
		Programmes d'accès aux droits	88 447 €
		Urgences et appui aux populations	56 317 €
		Soutien alliances et partenariats	17 157 €

### 3. MÉMOIRE

RECETTES	32 253 €	DÉPENSES	132 158 €
Contributions volontaires	32 253 €	Soutien à l'Acape	91 152 €
		Numérisation des archives	29 913 €
		Autres actions	11 093 €
Recettes affectées non utilisées	423 026 €		
<b>Total recettes</b>	<b>4 527 127 €</b>	<b>Total dépenses</b>	<b>3 556 744 €</b>
<b>Solde positif</b>	<b>970 383 €</b>		
<i>Dont résultat hors fonds dédiés</i>	521 915 €		
<i>Dont résultat sur fonds dédiés</i>	448 468 €		

### EXTRAIT DU BILAN (EN EUROS)

	BILAN ACTIF		Au 31/12/2023	Au 31/12/2022
	Brut	Amortissement	Net	Net
<b>Total Actif immobilisé</b>	1 705 454 €	393 223 €	1 312 231 €	1 417 883 €
<b>Total Actif circulant</b>	5 979 063 €	12 823 €	5 966 239 €	4 890 446 €
<b>Total général</b>	<b>7 684 516 €</b>	<b>406 046 €</b>	<b>7 278 471 €</b>	<b>6 308 329 €</b>

	BILAN PASSIF		Au 31/12/2023	Au 31/12/2022
			Net	Net
<b>Fonds associatifs</b>			3 365 320 €	2 843 405 €
<b>Fonds dédiés et reportés</b>			2 747 409 €	2 204 780 €
<b>Provisions</b>			522 €	623 €
<b>Dettes</b>			1 165 219 €	1 259 521 €
<b>Ecart de conversion Passif</b>			-	-
<b>Total général</b>			<b>7 278 471 €</b>	<b>6 308 329 €</b>

**« Face aux nouvelles formes  
d'exclusion, face aux nouveaux drames  
humains que génèrent nos sociétés,  
la solidarité ne suffit plus.  
Il faut redécouvrir la fraternité. »**

Fraternité, Paris, Bayard, 1999





*Voyage de l'abbé Pierre au Liban,  
avec Lucie Coutaz, janvier 1959.*

**Directeur de la publication :** Patrick Atohoun

**Conception :** Clément Robin

**Rédaction :** Adrien Chaboche, Clément Robin,  
Nathalie Martz, Kadija El Goufi, Emmanuelle Larcher,  
Louisa Moreira, Lise Daviet, Marie Lucas,  
Grégoire Chauveau, Anaïs Gournay

**Design graphique :** Tiens donc! → Nicolas Pruvost

**CONTACT :**

Emmaüs International  
47, avenue de la Résistance  
93104 Montreuil Cedex – France  
Tel. +33 (0)1 41 58 25 50  
Fax +33 (0)1 48 18 79 88  
contact@emmaus-international.org  
www.emmaus-international.org

 Emmaüs International

 EmmausInter\_fr

 emmausinternational

 Emmaüs International

 emmausinternational



emmaüs

INTERNATIONAL

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT